



JEUGDBELEIDSPLAN STRATEGISCH 2020 - 2022

Voorwoord

VSV Gent is een club uit het Gentse (Oost-Vlaanderen, België) opgericht in 1955. Binnen onze voetbalvereniging dragen we de waarden fair play, inzet, engagement en respect hoog in het vaandel. Een voetbalvereniging voor en door vrijwilligers met als passie: VOETBAL.

De terreinen zijn gelegen aan Boer Janssensstraat 15, 9050 Gentbrugge. De clubkleuren zijn geel-zwart, het KBVB-stamnummer is 9079.

De club beschikt over een website <https://www.vsv-gent.be> waar de meest actuele informatie met betrekking tot de clubwerking is terug te vinden. De clubverantwoordelijken kunnen worden bereikt via info@vsv-gent.be.

Verder is VSV Gent ook actief op sociale media: Facebook.

Binnen het jeugdbestuur van VSV Gent is er de wens en de noodzaak om de jeugdwerking te begeleiden aan de hand van een jeugdbeleidsplan en jeugdopleidingsplan, waarin voetbaltechnische en organisatorische zaken een plaats krijgen. Het is de bedoeling dat het jeugdbeleidsplan en jeugdopleidingsplan een leidraad zijn om een voetballer te ontwikkelen van duiveltje tot een volwaardige senior.

Uiteindelijk is het de bedoeling van het jeugdbestuur van VSV Gent om de jeugdwerking zowel sportief als organisatorisch op een hoger niveau te brengen. We zijn er van overtuigd dat het jeugdbeleidsplan en jeugdopleidingsplan instrumenten zullen zijn om dit te realiseren.



JEUGDBELEIDSPAN STRATEGISCH 2020 - 2022

Missie en visie van de jeugdwerking

1. Missie van de voetbalclub m.b.t. de jeugdbegeleiding en jeugdopleiding

Bij voetbalclub VSV Gent wensen we onze jeugdspelers op een kindvriendelijke en doelgerichte manier te benaderen, waarbij het plezier in het spelen met de bal en het spelen met elkaar, centraal wordt gesteld. We stellen ons daarbij tot doel om jonge voetballers op te leiden en te begeleiden, maar verliezen daarbij ook de opvoedkundige taak niet uit het oog. Het kind moet zich niet enkel ontwikkelen als voetballer, maar in het bijzonder als persoon.

De club stelt zich uiteindelijk als doel jeugdvoetballers op te leiden tot volwassen voetballers, zodat die kunnen doordringen tot één van de twee fanionploegen. Daartoe is het noodzakelijk dat we de jeugdspelers zowel technisch, tactisch als mentaal 'voetbalvorming' aanbieden. De geboden opleiding moet ertoe leiden dat jaarlijks één of meerdere spelers kunnen toetreden tot één van de twee fanionploegen.

Daarnaast willen we ook een sociaal-maatschappelijke rol spelen in de vrijetijdsbesteding van kinderen uit de regio. We streven ernaar dat spelers zich goed voelen bij onze club en graag komen trainen en wedstrijden spelen. We dragen er zorg voor dat spelers maximale kansen krijgen om zich te ontplooiën.

In die optiek wordt als basisregel vooropgesteld dat elke speler die voor een wedstrijd wordt geselecteerd, minimaal 50% van de speeltijd aan de wedstrijd deelneemt. Rekening houdend met een aangepaste opvolging van vervangingen, wordt in principe voorzien om dit minimum van 50% zelfs te overschrijden. Het eveneens de bedoeling dat elke speler op regelmatige basis bij aanvang van de wedstrijd op het veld. Dus niet altijd dezelfde spelers die op de bank starten.

2. Visie van de voetbalclub m.b.t. de jeugdbegeleiding en jeugdopleiding

Gezien we bij VSV Gent een evenwicht nastreven tussen enerzijds de sociale rol die we als regionale club spelen en anderzijds de sportieve ambities (met als doel jeugdspelers voor te bereiden op doorstroming naar één van de twee fanionploegen), wordt ervoor gekozen (voor zover de omstandigheden dit toelaten) om gewestelijk te spelen.

Om deze visie te realiseren, streven we ernaar om ervaren en/of gediplomeerde coaches aan te stellen. Daarnaast speelt ook het jeugdopleidingsplan een belangrijke rol. De bedoeling van het jeugdopleidingsplan is dat de evolutie die de jeugdspelers maken, kan getoetst worden aan de doelstellingen die in het jeugdplan staan beschreven.



Strategische doelstellingen

De jeugdwerking van VSV Gent heeft volgende doelstellingen voor ogen. Deze doelstellingen willen we de periode 2020 - 2022 realiseren, bewaken en aftoetsen met als finaal doel onze jeugdwerking te verbeteren en ons te onderscheiden.

- Een opleidingscentrum vormen waarin talentvolle jeugdspelers kunnen uitgroeien tot volwaardige spelers van het eerste elftal op basis van een kwaliteitsvolle, sportieve, pedagogische en sociale opleiding.
- De minder getalenteerde spelers ook de kans bieden om regionaal te voetballen en dit op het niveau van de beloften.
- Het positief imago van onze jeugdwerking naar de buitenwereld toe blijven garanderen (fair play, gedrag op en buiten het veld).
- Bij al onze clubleden burgerzin stimuleren en onze sociaal-maatschappelijke visie laten respecteren.
- Nauwe contacten met de community onderhouden (ETT, verenigingen, stad...).
- Opstellen en initiëren van een plan van aanpak om de actiepunten uit de externe auditdoorlichting weg te werken. Deze doorlichting is voorzien in september 2019.
- De cruciale functies in de club identificeren en een volwaardige back-up voorzien.
- Initiatieven nemen om de onderlinge interesse en respect tussen de fanionploegen en de jeugd te verhogen.
- Het aantal gediplomeerde trainers opdrijven door binnen het bestaande trainerskorps trainers te motiveren om opleidingen te volgen.
- Ouders meer betrekken bij de algemene werking van de club, ouders meer warm maken om onze activiteiten te ondersteunen.
- Financiële situatie bewaken, zorgen dat voldoende financiële middelen beschikbaar blijven om bovenstaande doelstellingen te realiseren.



Uitwerking strategische doelstellingen

De uitwerking van de vermelde strategische doelstelling wenst VSV Gent tijdens de periode 2020 – 2022 op onderstaande wijze te realiseren. Hiervoor worden de strategische doelstellingen verder gepreciseerd zodat daaraan actiepunten kunnen gekoppeld worden.

- Om op sportief gebied onze doelstelling te halen, te behouden en te verbeteren is het duidelijk dat er enerzijds een sportief beleidsplan als een jeugdbeleidsplan noodzakelijk is.
Het sportief beleidsplan is de verantwoordelijkheid van de Sporttechnische Cel en bepaalt het beleid dat VSV Gent op middellange termijn 2020 – 2022 volgt.
Het jeugdbeleidsplan is de verantwoordelijkheid van de Jeugdcel en bepaalt het beleid dat VSV Gent volgt op middellange termijn 2020 – 2022.
- Het zorgen voor een verdere doorstroming van VSV-jeugdspelers naar de seniorwerking van VSV Gent zodat de club de eigen opgeleide talenten kan behouden. Hierbij is de Sporttechnische Cel enorm belangrijk om op geregelde tijdstippen een evaluatie van het spelerspotentieel te maken. Het is een doelstelling om de betere 2^{de} jaars U17 naarmate het seizoen vordert af en toe te laten doorschuiven naar de seniorwerking.
- Het korps van jeugdtrainers trachten bij VSV Gent te houden zodat er op middellange termijn een continuïteit verzekerd is. Waar nodig nieuwe jeugdtrainers aantrekken alsook trainers stimuleren om opleidingen te volgen zodat het opleidingsniveau gewaarborgd blijft.
- Het aantal jeugdleden afstemmen op het aantal VSV-jeugd ploegen die elk seizoen in competitie gebracht worden. Hierbij moet er gewaakt worden dat er geen overaanbod is aan spelers zodat de speelkansen niet beperkt worden.
- Een goede samenwerking met de Sportdienst Stad Gent, Farys (beheerder accommodatie) en naburige sportclubs in stand houden zodat het gebruik van onze accommodatie en omliggende sportterreinen optimaal is.
- De jeugdwerking alsook de volledige werking van VSV Gent streeft een gezond financieel beleid na, dat erop gericht is om de financiële stabiliteit en continuïteit van o.a. de jeugdwerking op lange termijn te waarborgen. Daarbij is het van primordiaal belang om de bestaande financiële rapportering te bestendigen.
Het uitgangspunt moet zijn om elk boekjaar break-even te draaien en over een buffer te beschikken om onverwachte gebeurtenissen op te vangen die het voortbestaan en de goede werking van de club in gevaar kunnen brengen.
- Op basis van de financiële resultaten wordt er aan het einde van elk seizoen nagegaan in welke mate het noodzakelijk is om het lidgeld op te trekken. VSV Gent tracht het lidgeld steeds democratisch te houden en in vergelijking met de naburige voetbalclubs.



Sterkte-zwakte analyse (SWOT)

Een hulpmiddel om ervoor te zorgen dat we op een realistische manier onze doelstellingen kunnen realiseren, is het beschikken over een SWOT-analyse (strengths – weaknesses – opportunities – threats). Deze oefening geeft ons inzicht in de huidige realiteit. Vanuit het standpunt van de jeugdwerking is onderstaande SWOT-analyse tot stand gekomen.

Sterktes, wat zijn onze sterke punten?

- Geëngageerde mensen
- Gemotiveerde trainers waarvan een groot aantal een diploma heeft
- Goede en specifieke trainingen
- Gemotiveerde omkadering (bestuur, coaches, vrijwilligers,)
- Goede organisatie naast het veld
- Voldoende instroom nieuwe jeugdspelers
- Vrij veel spelers met potentieel
- Competitief maar met respect voor regels en tegenstander
- Investerings in de jeugdwerking (volledig terugbetaling opleidingen, aankoop materiaal,)
- Iedereen krijgt en heeft speelgelegenheid
- Sterke jeugdwerking met positieve klank naar de buitenwereld toe
- Voldoende trainingsmateriaal aanwezig

Zwaktes, wat zijn onze zwakte punten?

- Geen eigen kunstgrasvelden
- Afhankelijk van de Sportdienst Stad Gent om voldoende terreinen ter beschikking te hebben
- Moeilijkheden om nieuwe trainers te vinden
- Weinig binding tussen senior- en jeugdspelers
- Moeilijk om ouders te betrekken bij activiteiten
- Te weinig personen om alle taken te verdelen met kans tot overbelasting

Opportunities, waar liggen er mogelijkheden om te verbeteren?

- Blijvend kunnen genieten van subsidies (werkingsubsidie ETT, subsidie Stad Gent, subsidie Voetbal Vlaanderen)
- Betrokkenheid ouders nog beter activeren binnen de club
- Jeugdspelers (zeker bovenbouw) meer betrekken bij onze jeugdwerking
- Trainersopleidingen en -bijscholingen, hierbij inspelen op het aanbod van Voetbal Vlaanderen
- Uitstraling van de club verder verzorgen door gebruik te maken van de aanwezige communicatiekanalen
- Samenwerking met accommodatiebeheerder nauwer aanhalen



JEUGDBELEIDSPLAN STRATEGISCH 2020 - 2022

Bedreigingen, wat zijn gevaren voor ons?

- Financiële situatie van de club kan verslechteren door teruglopende publieke belangstelling, verminderde interesse van de sponsors en minder verbruik in de kantine
- Moeilijkheden om voldoende vrijwilligers te blijven vinden om ondersteuning te bieden bij de allerhande activiteiten
- Waakzaam zijn voor omliggende clubs die vroegtijdig spelers of jeugdtrainers bij ons komen wegplukken



JEUGDBELEIDSPLAN STRATEGISCH 2020 - 2022

Besluit

Met dit strategisch jeugdbeleidsplan 2020 – 2022 wordt er een instrument aangereikt aan de clubverantwoordelijken om onze jeugdwerking te bewaken en waar nodig verder te optimaliseren.

Dit beleidsplan is een instrument dat aan een 3-jaarlijkse revisie onderworpen moet worden en waarbij men tussentijdse evaluaties opmaakt om na te gaan of de vooropgestelde doelstellingen behaald gaan worden en/of op het einde behaald werden.

Het jeugdbestuur.